



DARMOWY PRZEWODNIK

OTWARCIE GABINETU LEKARSKIEGO

Jak otworzyć gabinet lekarski

Przewodnik krok po kroku

Bezpłatny przewodnik: 7 kroków do otwarcia gabinetu, od formy działalności po RPWDL, sanepid, podatki, RODO, OC i marketing zgodny z prawem. Stan prawny na 19 lipca 2026.

Mapa 7 kroków: co zrobić, ile to trwa, na czym najczęściej się potykają lekarze

Otwarcie gabinetu lekarskiego w Polsce to siedem etapów: forma działalności, lokal zgodny z wymogami sanepidu, wpis do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą (RPWDL), forma opodatkowania, dokumentacja RODO, obowiązkowe ubezpieczenie OC i marketing zgodny z prawem. Sam wpis do RPWDL kosztuje **179 zł** dla indywidualnej praktyki lekarskiej albo **894 zł** dla podmiotu leczniczego (stawki na 2026 r., art. 105 ustawy o działalności leczniczej) i ma ustawowy termin do **30 dni**, ale od decyzji o otwarciu gabinetu do przyjęcia pierwszego pacjenta mija zwykle **2-4 miesiące**. Ten przewodnik prowadzi przez wszystkie siedem kroków w kolejności, w jakiej realnie się nimi zajmujesz.

Terminy ustawowe (RPWDL, zmiana formy opodatkowania) są dokładne i wynikają wprost z przepisów. Pozostałe czasy w tabeli to orientacyjne szacunki praktyczne: zależą od stanu lokalu, sądu rejestrowego czy tempa kompletowania dokumentów, więc w Twoim przypadku mogą wypaść inaczej.

KROK	CO ZROBIĆ	ILE TRWA	NAJCZĘSTSZY BŁĄD
1. Forma działalności	Wybrać JDG + praktykę zawodową albo spółkę + podmiot leczniczy, zarejestrować w CEIDG lub KRS	CEIDG: 1 dzień, bezpłatnie. Spółka przez S24: ustawowo 1 dzień roboczy od wpływu wniosku, w praktyce zwykle 1-3 dni robocze	Wybór formy bez uwzględnienia planów zatrudnienia innych lekarzy
2. Lokal i sanepid	Znaleźć lub zaadaptować lokal zgodnie z rozporządzeniem MZ o pomieszczeniach i urządzeniach	Adaptacja gotowego lokalu: kilka tygodni. Remont od podstaw: kilka miesięcy	Adaptacja lokalu przed sprawdzeniem wymogów sanitarnych
3. Rejestracja RPWDL	Złożyć wniosek o wpis: praktykę rejestruje okręgowa izba lekarska, podmiot leczniczy wojewoda	Do 30 dni ustawowo, do 40 dni przy milczącym załatwieniu sprawy	Brakujący lub zbyt ogólny regulamin organizacyjny (dotyczy podmiotu leczniczego)
4. Podatki	Wybrać formę opodatkowania: ryczałt 14%, liniowy 19% czy skala 12/32%	Zgłoszenie przy CEIDG albo do 20. dnia miesiąca po pierwszym przychodzie	Ryczałt wybrany bez policzenia realnych kosztów działalności
5. RODO	Skompletować dokumentację: rejestr czynności, klauzule informacyjne, upoważnienia, umowy powierzenia	Jednorazowa praca przed przyjęciem pierwszego pacjenta, czas zależy od tego, czy korzystasz z gotowych wzorów	Brak umowy powierzenia z dostawcą oprogramowania medycznego lub firmą IT
6. OC zawodowe	Wykupić obowiązkowe OC (min. 75 000 euro/zdarzenie, 350 000 euro/wszystkie zdarzenia)	Zależy od ubezpieczyciela, część ofert obowiązkowego OC da się kupić online w kilka dni	Poprzedzenie na ustawowym minimum bez porównania ofert
7. Marketing zgodny z prawem	Przygotować stronę i social media zgodnie z art. 14 ustawy i art. 71 KEL	Praca ciągła, nie jednorazowa - podstawowe reguły warto ustalić przed uruchomieniem strony	Przeniesienie swobody lekarza-osoby (KEL) na reklamę całej placówki

Poniżej każdy krok omówiony szerzej.

Krok 1: Forma działalności

Zanim złożysz jakikolwiek wniosek, zdecyduj, czy pracujesz sam, czy planujesz zespół. Jeśli nie zamierzasz zatrudniać innych lekarzy, wystarczy jednoosobowa działalność gospodarcza (rejestracja w CEIDG jest bezpłatna, online, tego samego dnia) i wpis indywidualnej praktyki lekarskiej do rejestru prowadzonego przez okręgową izbę lekarską. Zgodnie z art. 53 ustawy o zawodach lekarza i lekarza dentysty taka praktyka **nie może zatrudnić drugiego lekarza**, niezależnie od formy umowy: ani na etat, ani na zlecenie, ani na kontrakt B2B.

Jeśli w planach jest zatrudnienie choćby jednego lekarza, druga lokalizacja albo docelowa sprzedaż gabinetu, zakładaj od razu podmiot leczniczy: jednoosobową działalność w innym charakterze, spółkę cywilną, jawną, partnerską albo z o.o., zarejestrowaną w RPWDL u wojewody. Zmiana z praktyki na podmiot leczniczy w trakcie działalności **nie jest formalnym przekształceniem, tylko założeniem nowego podmiotu od zera**, więc dobry wybór na starcie oszczędza czas i pieniądze. Pełne porównanie obu form, razem z konsekwencjami podatkowymi i możliwością sprzedaży gabinetu, znajdziesz w artykule "Praktyka zawodowa czy podmiot leczniczy" na blogu BSA.

Krok 2: Lokal i sanepid

Lokal musi spełniać wymagania rozporządzenia Ministra Zdrowia z 26 marca 2019 r. w sprawie pomieszczeń i urządzeń podmiotu wykonującego działalność leczniczą (tekst jednolity Dz.U. z 2022 r. poz. 402). Dla typowego gabinetu bez zabiegów stosuje się załącznik nr 2 (ambulatorium): wyodrębnione pomieszczenie, co najmniej jedno WC z umywalką i dozownikami, podłogi i meble łatwe do mycia i dezynfekcji. **Przepisy nie narzucają dziś konkretnego metrażu ani wysokości pomieszczenia** - liczy się funkcjonalność względem sprzętu, który faktycznie planujesz używać. Praktykę zawodową (nie podmiot leczniczy) możesz prowadzić w mieszkaniu, pod warunkiem wyodrębnienia gabinetu od części używanej przez domowników.

Opinii sanepidu nie musisz już formalnie dołączać do wniosku o wpis do RPWDL, bo zastąpiło ją Twoje oświadczenie o spełnianiu warunków, składane pod rygorem odpowiedzialności karnej za fałszywe oświadczenia. Mimo to dobrowolna wizja lokalna przed złożeniem wniosku ma sens: jeśli lokal nie spełnia wymagań, a Ty mimo to złożysz oświadczenie, **ryzykujesz wykreślenie z rejestru po kontroli**. Pełną checklistę przed wizytą sanepidu znajdziesz w artykule o wymogach sanepidu dla gabinetu na blogu BSA, a wizję lokalną z rzeczoznawcą sanitarnym BSA zamawiasz w ramach usługi sanepid BSA.

Krok 3: Rejestracja podmiotu w RPWDL

Bez wpisu do RPWDL nie możesz legalnie przyjmować pacjentów, niezależnie od wybranej formy działalności. Praktykę zawodową wpisuje właściwa okręgowa rada lekarska, podmiot leczniczy wojewoda właściwy dla siedziby. Opłata w 2026 r. wynosi **179 zł** dla praktyki (2% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw) i **894 zł** dla podmiotu leczniczego (10% tego wynagrodzenia), zgodnie z art. 105 ustawy o działalności leczniczej. Organ ma ustawowo **30 dni** na rozpatrzenie wniosku; jeśli po **40 dniach** nie wyda decyzji ani nie wezwie do uzupełnienia braków, możesz rozpocząć działalność po pisemnym zawiadomieniu organu.

Przy podmiocie leczniczym do wniosku dołączasz dodatkowo regulamin organizacyjny (art. 24 ustawy o działalności leczniczej). To dokument, który najczęściej jest albo pominięty, albo przygotowany zbyt ogólnie, co wydłuża rozpatrzenie wniosku. W usłudze rejestracji podmiotu leczniczego BSA prowadzimy Cię przez cały komplet dokumentów, żeby ten etap nie wrócił do Ciebie z urzędu do poprawki.

Krok 4: Podatki

Dla lekarza na jednoosobowej działalności realny wybór jest między ryczałtem ewidencjonowanym **14%** (usługi w zakresie opieki zdrowotnej, dział 86 PKWiU), podatkiem liniowym **19%** i skalą podatkową **12%/32%**. Ryczałt liczy się od przychodu, bez odliczania kosztów, więc opłaca się przy niskich kosztach działalności, na przykład przy kontraktach B2B. Przy wysokich kosztach własnego gabinetu (czynsz, personel, sprzęt) ryczałt bywa najdroższą opcją, bo płacisz podatek od pełnego przychodu, mimo że realnie zarabiasz mniej. Formę zgłaszasz przez CEIDG albo oświadczeniem do naczelnika urzędu skarbowego, do 20. dnia miesiąca następującego po miesiącu pierwszego przychodu w danym roku.

Nie ma jednej odpowiedzi, co się zawsze opłaca lekarzowi: trzeba policzyć własne liczby, uwzględniając też składkę zdrowotną, która na każdej z trzech form liczy się inaczej. Pełne porównanie z przykładowymi wyliczeniami na 2026 r. znajdziesz w artykule o formie opodatkowania lekarza na blogu BSA, a dobór formy pod Twoją sytuację robimy w ramach doradztwa podatkowego BSA.

Krok 5: RODO

Dane o zdrowiu pacjenta to szczególna kategoria danych osobowych (art. 9 RODO), więc zanim przyjmiesz pierwszego pacjenta, potrzebujesz kompletu dokumentacji: rejestru czynności przetwarzania, klauzul informacyjnych, polityki ochrony danych, umów powierzenia z dostawcami (oprogramowanie medyczne, hosting, księgowość) i upoważnień dla personelu pomocniczego. Zgoda pacjenta na przetwarzanie danych w celu leczenia nie jest tu potrzebna: podstawą jest połączenie art. 9 ust. 2 lit. h RODO z tajemnicą lekarską, nie zgoda z formularza.

Jeśli dojdzie do naruszenia (zgubiona dokumentacja, błędnie wysłany e-mail z wynikami, atak hakerski), masz **72 godziny** na zgłoszenie do Prezesa UODO (art. 33 RODO). O karach **10 000 zł** i **40 000 zł** w dwóch realnych decyzjach UODO dla placówek medycznych zdecydował brak zgłoszenia, nie sam incydent.

Szczegóły w artykule o RODO w gabinecie lekarskim na blogu BSA. Dokumentację pod konkretną placówkę przygotowujemy w ramach usługi RODO i cyberbezpieczeństwo BSA.

Krok 6: Obowiązkowe OC

Każdy lekarz prowadzący własną działalność leczniczą musi mieć wykupione ubezpieczenie OC, zanim zacznie przyjmować pacjentów. Dla gabinetu ambulatoryjnego, bez łóżek szpitalnych, minimalna suma gwarancyjna wynosi **75 000 euro** na jedno zdarzenie i **350 000 euro** na wszystkie zdarzenia w okresie ubezpieczenia (rozporządzenie Ministra Finansów z 29 kwietnia 2019 r.). To ustawowe minimum: żaden ubezpieczyciel nie zaoferuje Ci niższej sumy w ramach polisy obowiązkowej.

Rozporządzenie narzuca zakres ochrony, nie cenę składki, więc warto porównać kilka ofert: przy tym samym minimalnym zakresie różnice w składce potrafią sięgać kilkuset złotych rocznie, a w specjalnościach zabiegowych składki są wyraźnie wyższe niż w gabinetach zachowawczych.

Krok 7: Marketing zgodny z prawem

Zanim uruchomisz stronę gabinetu czy profil w social mediach, rozdziel dwie role. Jako lekarz-osoba możesz, zgodnie z art. 71 Kodeksu Etyki Lekarskiej (obowiązuje od 1 stycznia 2025 r.), informować o swoich usługach: specjalizacji, zakresie zabiegów, adresie, sposobie zapisu. Jako podmiot leczniczy (Twoja spółka, praktyka wpisana do rejestru) nadal obowiązuje Cię art. 14 ustawy o działalności leczniczej: informacja o zakresie świadczeń jest dozwolona, ale nie może mieć cech reklamy. Porównania typu "najlepszy w mieście", gwarancje efektu i presja czasowa ("promocja tylko do końca miesiąca") przesądzają, że przekaz jest reklamą, nie informacją, niezależnie od tego, czy publikuje go lekarz, czy placówka.

Naruszenie art. 14 ustawy o działalności leczniczej przez podmiot leczniczy to wykroczenie z art. 147a Kodeksu wykroczeń, zagrożone karą aresztu, ograniczenia wolności albo grzywny.

Pełne zestawienie, co wolno, a czego nie wolno po zmianie KEL, znajdziesz w artykule o reklamie lekarza na blogu BSA. W marketingu medycznym BSA ten podział, komunikacja lekarza a komunikacja placówki, ustalamy na starcie współpracy, zanim jakkolwiek treść trafi do publikacji.

Minikosztorys: ile trzeba mieć na start

Poniższe zestawienie obejmuje tylko pozycje jednorazowe, bez czynszu i zakupu lokalu. Kwoty oznaczone jako urzędowe są identyczne dla każdego lekarza w Polsce i wynikają wprost z przepisów. Kwoty oznaczone jako szacunek rynkowy zależą od miasta, metrażu i standardu wykończenia: traktuj je jako punkt wyjścia do własnej kalkulacji, nie sztywny cennik.

POZYCJA	KWOTA	CHARAKTER
Rejestracja działalności w CEIDG	0 zł	Urzędowa, obowiązkowa dla JDG
Wpis do RPWDL - praktyka zawodowa	179 zł (2026)	Urzędowa, obowiązkowa
Wpis do RPWDL - podmiot leczniczy	894 zł (2026)	Urzędowa, obowiązkowa (przy tej formie)
Obowiązkowe OC (składka roczna)	ok. 100-1000+ zł	Szacunek rynkowy (suma gwarancyjna ustawowa: min. 75 000 euro/zdarzenie)
Adaptacja lokalu pod gabinet	ok. 15 000-50 000 zł	Szacunek rynkowy
Sprzęt i wyposażenie gabinetu	ok. 20 000-60 000 zł	Szacunek rynkowy
Razem, orientacyjnie na start	ok. 35 000-110 000+ zł	Suma szacunkowa, bez czynszu i zakupu lokalu

Pełny kosztorys, pozycja po pozycji, razem z oprogramowaniem do e-dokumentacji medycznej (EDM) i trzema wariantami budżetu, znajdziesz w artykule o kosztach otwarcia gabinetu na blogu BSA.

Najczęstsze pytania

Od czego zacząć otwieranie gabinetu lekarskiego?

Od wyboru formy działalności: ta decyzja determinuje wszystkie kolejne kroki, czyli rejestrację, podatki i możliwość zatrudniania. Jeśli planujesz pracować sam, wystarczy JDG i indywidualna praktyka lekarska zarejestrowana w okręgowej izbie lekarskiej. Jeśli chcesz zatrudniać innych lekarzy albo otworzyć kilka lokalizacji, zakładaj od razu podmiot leczniczy. Zmiana formy w trakcie działalności jest wolniejsza i droższa niż dobry wybór na starcie.

Ile w sumie trwa otwarcie gabinetu lekarskiego?

Od decyzji do przyjęcia pierwszego pacjenta mija zwykle **2-4 miesiące**. Sam wpis do RPWDL ma ustawowy termin do 30 dni (do 40 dni przy milczącym załatwieniu sprawy), ale realny czas zależy głównie od stanu lokalu: adaptacja pod wymogi sanepidu bywa dłuższym etapem niż sama rejestracja w urzędzie.

Czy do otwarcia gabinetu potrzebuję spółki?

Nie, jeśli pracujesz sam i nie planujesz zatrudniać innych lekarzy: wystarczy jednoosobowa działalność gospodarcza z wpisem indywidualnej praktyki lekarskiej do rejestru okręgowej izby lekarskiej. Spółka i podmiot leczniczy są konieczne dopiero wtedy, gdy chcesz zatrudniać innych lekarzy, otworzyć kolejną lokalizację albo docelowo sprzedać gabinet jako biznes.

Ile trzeba mieć pieniędzy, żeby otworzyć gabinet?

Realistyczne minimum to około **35 000 zł** jednorazowych wydatków: opłata za wpis do RPWDL, podstawowe obowiązkowe OC, drobna adaptacja gotowego lokalu i podstawowy sprzęt bez droższej aparatury diagnostycznej. Przy

wyższym standardzie, rejestracji jako podmiot leczniczy albo remoncie lokalu od podstaw koszt startowy łatwo przekracza **100 000 zł**. To nie obejmuje czynszu ani zakupu lokalu.

Źródła

- Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2011 nr 112 poz. 654 ze zm.), art. 5, 14, 22, 24, 105
- Ustawa z dnia 5 grudnia 1996 r. o zawodach lekarza i lekarza dentysty, art. 53
- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą
- Ustawa z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym, art. 20a (termin rozpoznania wniosku o wpis spółki zawartej w systemie S24)
- Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 29 kwietnia 2019 r. w sprawie obowiązkowego ubezpieczenia OC podmiotu wykonującego działalność leczniczą (Dz.U. 2019 poz. 866)
- Ustawa o zryczałtowanym podatku dochodowym od niektórych przychodów osiąganych przez osoby fizyczne
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 (RODO)
- Kodeks Etyki Lekarskiej - tekst obowiązujący od 1 stycznia 2025 r., art. 14, 71 (Naczelna Izba Lekarska)
- Mazowiecki Urząd Wojewódzki - Rejestr Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą, opłaty 2026
- NIL/OIL Warszawa - opłaty za wpis do rejestru praktyk zawodowych 2026

Co dalej

Jeśli wolisz, żebyśmy poprowadzili Cię przez cały proces zamiast robić to samodzielnie krok po kroku, sprawdź pakiet Start: wybieramy formę działalności, prowadzimy wpis do RPWDL, przygotowujemy komplet dokumentów RODO i pilnujemy pozostałych kroków z tego przewodnika. Pierwsza rozmowa, w której ustalimy zakres Twojej sprawy, jest zawsze bezpłatna - umów konsultację z BSA.

Ważne: ten poradnik ma charakter informacyjny i nie stanowi porady prawnej ani podatkowej. Masz podobną sytuację w swojej placówce? Pierwsza konsultacja w BSA jest bezpłatna.